



# Peluche

Votre temps pour un enfant



# RAPPORT ANNUEL 2023



# TABLE DES MATIÈRES

1. La mission de Peluche.....	5
2. Le monde de Peluche.....	7
2.1. Les passagers de Peluche.....	7
2.2. Les volontaires de Peluche.....	9
2.3. Les maisons d'accueil partenaires.....	14
3. Les activités de Peluche.....	15
3.1. Les activités de loisir.....	16
3.2. Le soutien scolaire.....	19
4. Les partenaires de Peluche.....	24
5. Les salariées de Peluche.....	28
6. Les membres de Peluche.....	28
7. Les comptes de Peluche.....	29

Toutes les photos ont été prises par les volontaires lors des activités.

Pour une question d'anonymat, nous avons sélectionné des photos où les enfants ne sont pas reconnaissables.

Bonne lecture.

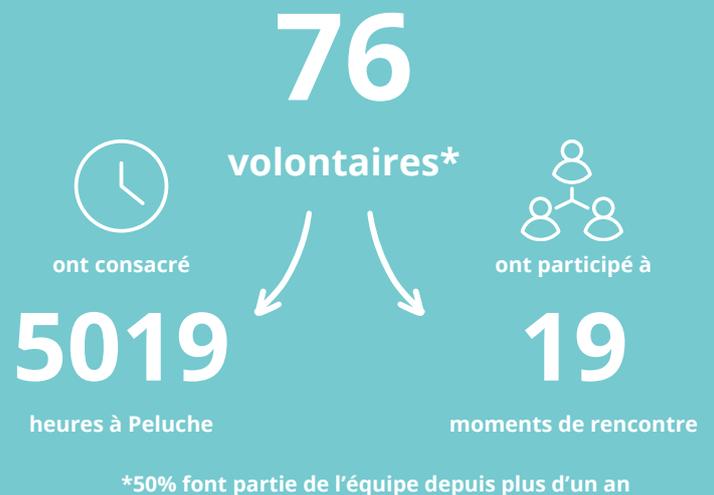
## Peluche réduit les inégalités sociales en accompagnant des enfants « placés ».

*Ils s'appellent Elisa, Ali ou Sara. Ils ont entre 3 et 18 ans. Pour leur propre sécurité, ils ne grandissent pas dans leurs familles mais dans des institutions avec plein d'autres enfants et des éducateurs. Ils ont rarement des petits moments rien qu'à eux. Heureusement, les volontaires de Peluche sont là pour leur proposer de l'accompagnement scolaire hebdomadaire en individuel ou des activités de loisir qui leur ouvrent de nouveaux horizons et renforcent leur confiance en eux et dans l'adulte, en toute sécurité.*



# 3

équivalents temps plein dans l'équipe



# 1

## La mission de Peluche

Depuis plus de 30 ans, Peluche offre aux enfants hébergés en institution des opportunités de se développer ; Peluche sème des petites graines qui les aideront à grandir et s'épanouir.



La mission de Peluche est fondée sur la **solidarité**, l'**engagement** et le **respect mutuel** : des **volontaires** s'engagent **gratuitement** et **délibérément** à accompagner les jeunes, nos « **passagers** », pour un **soutien scolaire hebdomadaire** en tête-à-tête ou des **activités de loisir** pour 1 à 3 enfants.

Ces **rencontres** régulières sont **précieuses** pour les passagers : elles leur donnent le sentiment de **compter** aux yeux d'un adulte bienveillant, disponible et à l'écoute, qui ne connaît pas leur histoire et ne **porte aucun jugement** sur eux. Ces moments partagés sont l'occasion pour les jeunes de **s'exprimer**, **découvrir**, **expérimenter** de nouvelles choses, dans un **cadre serein** et **sécurisant**, tant sur le plan physique que psychologique.

Gaëlle était si heureuse qu'elle a dit :  
"Nous avons quatre familles ! Une avec nos parents, une à l'Estacade, une autre à l'école et une autre avec Alicia."  
J'ai répondu que c'était grâce à Peluche et qu'ils avaient beaucoup de chance.  
C'est fantastique de voir comme pour eux tout s'additionne et rien ne se soustrait.

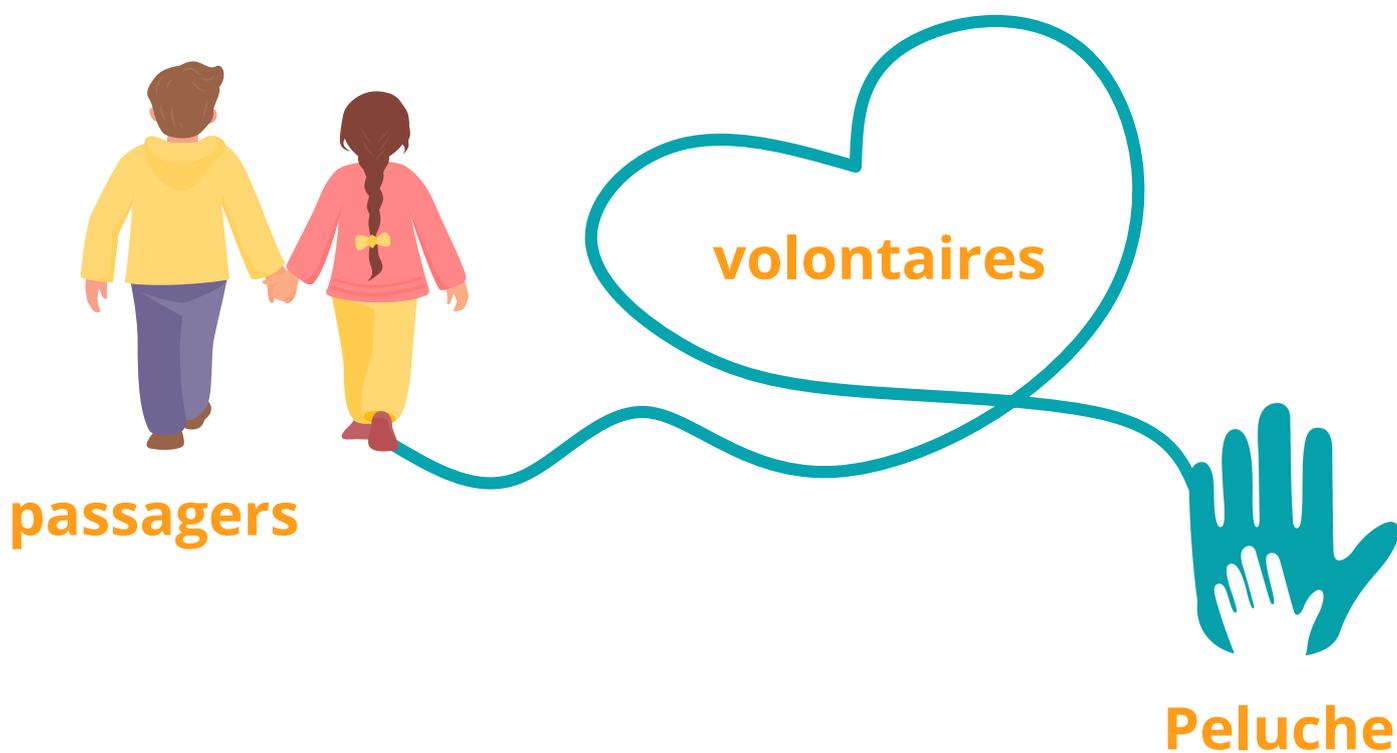
**Alicia**  
volontaire

Petit à petit, Peluche contribue ainsi à ce que ses **passagers** reprennent **confiance en eux**, se **construisent un avenir meilleur** et deviennent à leur tour des **adultes épanouis et engagés**.



# 2

## Le monde de Peluche



### 2.1. Les passagers de Peluche

Chaque année, pour leur propre sécurité, des centaines d'enfants et adolescents sont retirés de leur milieu familial et confiés à des services d'hébergement, à la suite de décisions prises par le Service de l'aide à la jeunesse, s'il s'agit d'une aide consentie, ou par le Tribunal de la jeunesse, dans le cas d'une aide contrainte.

Âgés de 3 à 18 ans, ces jeunes sont les « passagers » de Peluche. En journée, ils vont à l'école, comme n'importe quel autre enfant. Le reste du temps, ils vivent en collectivité, encadrés par des équipes éducatives qualifiées, présentes 24 heures sur 24, 7 jours sur 7. Cette situation, temporaire dans le meilleur des cas, peut se prolonger jusqu'à la majorité du jeune – voire jusqu'à ses 20 ans. Certains reçoivent des visites de leur famille, rentrent parfois chez eux ou sont accueillis dans une famille de parrainage le temps d'une journée, d'un week-end ou de vacances scolaires. D'autres n'ont jamais l'occasion de « s'échapper » du groupe. C'est à eux que les activités de Peluche s'adressent prioritairement.



Tous ont un parcours de vie chaotique, entraînant le plus souvent un manque d'éveil au monde qui les entoure, un manque d'estime de soi, des troubles de l'attachement, un manque de confiance en la bonté humaine ; cela les empêche de se projeter vers un avenir meilleur.



**203**  
passagers

**17**  
institutions

En **2023**, **203 passagers**, hébergés dans **17 institutions** différentes, ont participé aux activités de Peluche.



## 2.2. Les volontaires de Peluche

Je ne suis pas parfaite.  
Je ne vais pas transformer  
leur existence mais pendant  
4 heures, le temps d'une activité,  
je suis là. Je suis une brique dans  
le mur en construction  
de leur vie.

Francesca  
volontaire

C'était une très chouette  
journée ! En rentrant à la  
cité, Raoul m'a dit "ça a été  
beau aujourd'hui"  
et ça m'a serré le cœur...

Ilaria  
volontaire



Les volontaires sont au cœur de la mission.  
Sans eux, Peluche n'existerait pas !



Ophélie  
rencontre pour la  
première fois ses  
passagers



**76**  
volontaires

En **2023**, **76 volontaires** ont accompagné les passagers de Peluche. Parmi eux, **20** ont organisé des activités de loisir et **53** ont assuré des séances de soutien scolaire. Enfin, **trois volontaires** ont cumulé les **deux types d'activité** (tout en se consacrant principalement à de l'accompagnement scolaire).

Cette année, notre plus jeune volontaire avait à peine **18 ans**, tandis que la doyenne en avait **77**. La moitié des volontaires étaient âgés de moins de 40 ans. Plus de deux tiers étaient des femmes.

L'année 2023 a vu l'arrivée de **38 nouveaux volontaires** dans l'équipe, dont **28 en soutien scolaire**. L'aventure s'est en revanche **terminée** pour **20 bénévoles** : deux volontaires se sont rapidement rendu compte que le volontariat chez Peluche ne correspondait pas à leurs attentes. Les autres ont quitté pour diverses raisons, privées (déménagement, naissance ou adoption, autres projets) ou professionnelles (charge de travail accrue).

**38**  
nouveaux  
volontaires

dont  
**28**  
en soutien  
scolaire



# Des formations et des occasions de partage



## BBQ Peluche

22 septembre 2023



## Soirée jeux

09 juin 2023



## Formation méthodo

11 février 2023



Ce sont les volontaires qui sont en première ligne, auprès des passagers. À ce titre, Peluche les accompagne tout au long de leur parcours et leur propose diverses formations et moments de rencontre leur permettant de développer de nouvelles compétences, tant techniques que relationnelles.



En **2023**, nos volontaires ont pu se rencontrer à **19 reprises**, que ce soit pour se former, partager, apprendre les uns des autres, ou tout simplement profiter d'un moment de convivialité.

Trois formations sont traditionnellement « imposées » aux nouveaux volontaires : « Accompagnement des émotions et de la violence dans la relation d'aide aux enfants en situation de difficulté familiale » (donnée à deux reprises en 2023 et destinée à tous) ; « Premiers secours » (à deux reprises également, pour les volontaires en activités de loisir) ; et « Troubles de l'apprentissage » (une session en 2023, pour les volontaires en soutien scolaire). Une nouvelle formation, intitulée « Quels outils de méthode de travail peut-on donner pour aider nos passagers dans leurs apprentissages ? », a également été proposée aux volontaires en soutien scolaire.

Deux bénévoles ont par ailleurs accepté de transmettre à d'autres ce qu'elles avaient retenu d'un atelier Filliozat. **Merci Florence et Raquel 😊!**

À sa demande, une volontaire a également pu participer à une formation d'un week-end organisée par la Ligue de l'enseignement autour de la lecture.

D'autres moments, plus informels, ont permis aux volontaires d'échanger entre eux et de rencontrer l'équipe salariée : apéros des nouveaux, soirée jeux, brainstorming autour des activités de loisir, sans oublier le traditionnel barbecue qui a été un véritable succès, malgré la pluie !

Enfin, un nouveau format de rencontre est apparu : trois sessions d'information en groupe ont été organisées, de septembre à décembre, pour accueillir les nouveaux volontaires en soutien scolaire.





**Apéro des nouveaux**  
28 novembre 2023



**Intervision  
soutien scolaire**  
22 mars 2023



## 2.2. Les maisons d'accueil partenaires

**17**  
maisons  
d'accueil

Peluche a collaboré, en **2023**,  
avec **17 maisons d'accueil**  
réparties sur **21 sites en Région  
de Bruxelles-Capitale.**

La plupart de ces institutions sont des Services Résidentiels Généraux (SRG), sauf indication contraire dans la liste ci-dessous.

- L'Ancre
- Le Bateau Ivre – Maison d'accueil
- Les Cailloux : Centre d'Hébergement pour Enfants (CHE)
- La Cité de l'Enfance Asselbergs
- La Cité Joyeuse : plusieurs unités sur le même site. Trois collaborent avec Peluche : un SRG et deux CHE
- Clair Matin
- Le Condor « 64 »
- Copainpark
- L'Estacade : trois pavillons sur le même site
- Le Foyer Shekina
- Le Home Juliette Herman : cinq unités sur quatre sites différents. Quatre collaborent avec Peluche
- La Maison de la Jeunesse
- La Maison d'accueil Prince Albert
- L'Olivier
- La Pouponnière de la Flèche : Service d'Accueil Spécialisé de la Petite Enfance (SASPE)
- Tamaris-Tamaya : deux Services Résidentiels Spécialisés (SRS) sur deux sites
- La Tramontane

Ces institutions ont une capacité totale de **523 jeunes**. Peluche en a touché **203**, soit **39 %** de leur capacité d'hébergement maximale.



# 3

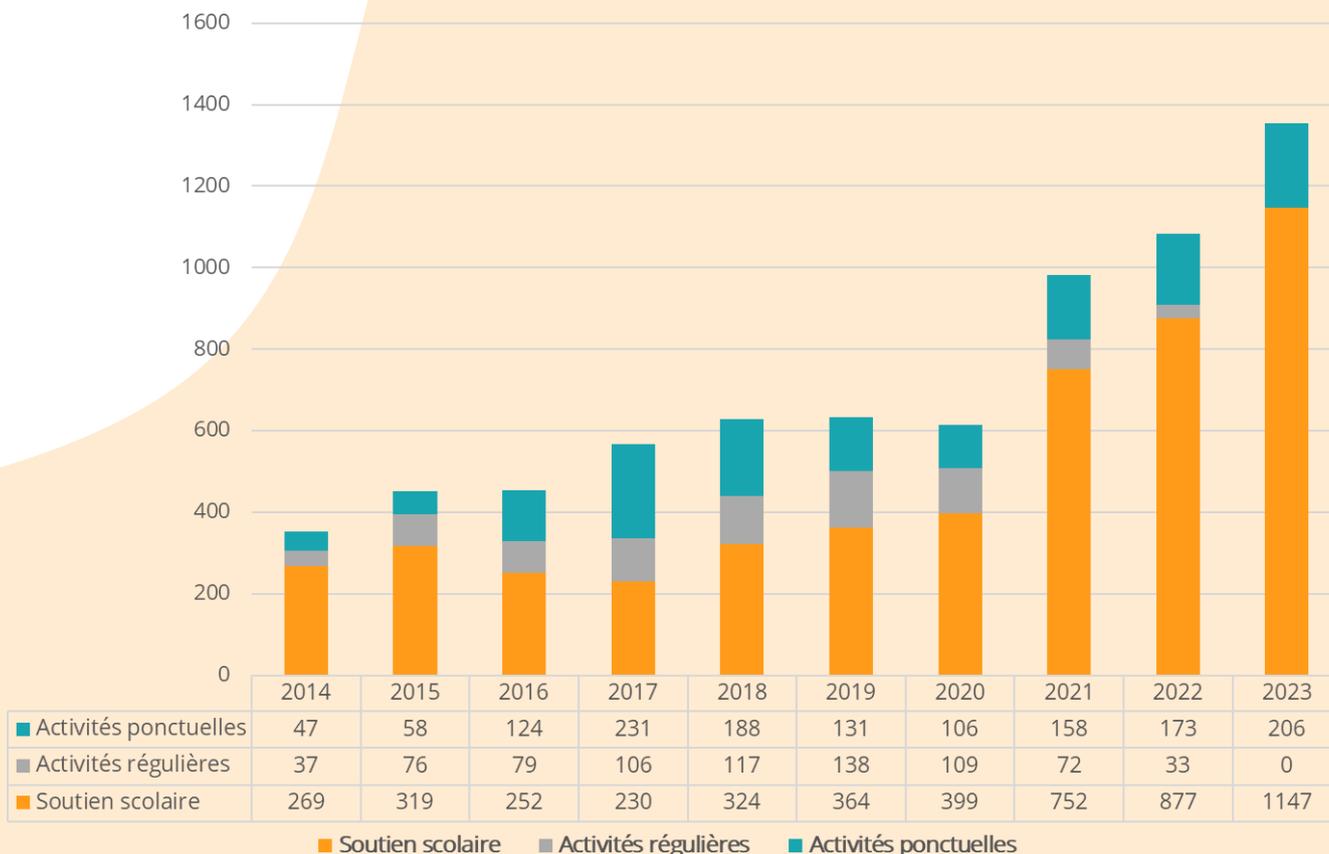
## Les activités de Peluche

L'accompagnement des passagers par les volontaires se fait dans le cadre d'**activités de loisir** ou de **soutien scolaire**.

**2023** est l'année de tous les records avec **1 407 activités** au compteur, dont **1 147 séances de soutien scolaire**. Les activités de loisir régulières ont pris fin en 2022 et ce modèle n'a volontairement plus été proposé en 2023.



Évolution du nombre total d'activités sur les 10 dernière années



### 3.1. Les activités de loisir

Tandis que certains enfants passent les week-ends dans leur famille ou en famille de parrainage, d'autres restent dans leur maison d'accueil. Ce sont eux qui partent **prioritairement** en activité avec les volontaires.



**Deux fois par mois en moyenne**, chaque **volontaire** propose à un **petit groupe d'enfants** (un, deux ou trois enfants, exceptionnellement quatre), de **sortir de l'institution**. Aller à la piscine, voir un spectacle, cuisiner, faire un jeu ou un bricolage chez Peluche, pique-niquer... sont autant d'opportunités pour faire des découvertes, ouvrir les horizons, sortir du grand groupe, apprendre les codes de la vie en société et tisser une nouvelle relation avec un adulte bénévole qui prend du plaisir à passer du temps avec chaque enfant.



C'est ma plus super sortie Peluche !

Eliott  
passager



Chaque volontaire de Peluche est **rattaché à une maison d'accueil** (toujours la même). Cela lui permet de bien connaître les enfants qui y restent le week-end et d'organiser des activités sur mesure, mais également de s'assurer d'une communication efficace et fluide avec les équipes éducatives. Dans certaines maisons d'accueil, il peut y avoir jusqu'à trois volontaires actifs, en fonction du nombre d'enfants y restant le week-end et de leur besoin de prendre l'air. Ce sont les éducateurs qui décident qui, parmi leurs enfants, a le plus besoin de partir en activité, et ce qui leur convient le mieux (partir seul avec l'adulte, ou en binôme, ou en trio).



**146**  
passagers

**260**  
activités de loisir

En 2023, **146 passagers** issus de **9 maisons** d'accueil ont participé à **260 activités de loisir**, accompagnés par **23 volontaires**. Cela représente un total de **583 participations**.

## Focus sur le projet « Activités de loisir »

Au mois de mai, Peluche a démarré une **analyse des activités de loisir** afin de vérifier si le modèle proposé aujourd'hui répondait toujours à la réalité du terrain. Après avoir consulté les équipes éducatives, les passagers, les salariées, les membres de l'AG et les volontaires de Peluche, une déléguée du Service de l'aide à la jeunesse, une juge de la jeunesse et un Service de parrainage, Peluche a désormais une vue claire sur les besoins des enfants et sur le format des activités qui permet le mieux d'y répondre. Les besoins des enfants en matière de loisir sont de :

- ✎ créer du lien en dehors de l'institution, en toute sécurité ;
- ✎ ouvrir leurs horizons, découvrir leurs talents et ressources ;

et ce, en restant **financièrement raisonnable**, afin qu'ils puissent refaire les mêmes activités s'ils rentrent en famille ou quand ils seront autonomes.

Le format d'activités de loisir actuel, où **chaque volontaire est rattaché à une maison d'accueil**, toujours la même, est celui qui répond le mieux aux besoins de stabilité, de relationnel et de sécurité des enfants.



## Courant 2024, diverses initiatives seront mises en place en vue :

- ✎ d'alléger l'administration et fluidifier la communication entre Peluche et ses volontaires ;
- ✎ de favoriser (encore plus) l'intégration des nouveaux volontaires, notamment via un système de parrainage ;
- ✎ d'améliorer la communication et fixer le cadre de la collaboration avec les partenaires en activités de loisir (rédaction d'une charte) ;
- ✎ de permettre aux volontaires de devenir plus autonomes dans la coordination des activités en les conscientisant sur l'adéquation entre ce qu'ils proposent comme activité et les besoins des enfants.

### 3.1. Le soutien scolaire

Les passagers qui font appel à Peluche pour de l'accompagnement scolaire éprouvent des difficultés d'apprentissage, sont proches du décrochage ou ont, pour certains d'entre eux, totalement décroché de l'école. Tous partagent le besoin d'avoir un **soutien individuel** et de créer un **lien particulier** avec un adulte.

Le jeune est au cœur d'un partenariat avec Peluche, le volontaire, l'éducateur référent, le coordinateur de l'institution et, souvent, l'école.

Nous avons revu la table de multiplication par 7. Cléo était très concentrée. Je lui ai proposé de la réciter en faisant semblant de rire, d'être triste, etc. Je me suis également prêtée au jeu (ça l'a fait bien rire...). Quand la table a été mémorisée, nous avons terminé la séance par du coloriage. C'était une belle séance !

**Marie-Anne**  
volontaire



En pratique, la maison d'accueil partenaire fait une demande d'accompagnement à Peluche après en avoir parlé en équipe et avec le jeune. Le jeune doit être preneur de l'aide pour que le soutien puisse démarrer.

Concrètement, le volontaire rencontre le même passager **une fois par semaine** (ou plus), au sein de sa maison d'accueil, pour minimum une heure d'accompagnement. Le volontaire est rarement professeur de formation, mais toujours un adulte avec les compétences nécessaires pour pouvoir accompagner le jeune dans ses difficultés précises, soucieux de donner gratuitement son temps à un enfant, extérieur à la maison d'accueil et indépendant de la famille.

La régularité des accompagnements permet au jeune de s'engager dans sa scolarité, semaine après semaine. Même en cas de baisse de motivation, le volontaire répondra à nouveau présent la semaine suivante, ce qui permet d'éviter un éventuel décrochage.

L'accompagnement scolaire permet de répondre aux **besoins** individuels et **spécifiques** de chacun (remédiation, aide aux devoirs, méthodologie, coaching, préparation aux épreuves certificatives, développement d'aptitudes relationnelles, gain de confiance et autonomie). L'objectif est de redonner le goût d'apprendre et de questionner, de vouloir comprendre le monde, d'aller à l'école...



Très belle séance. Arno libère (enfin) ses émotions en pleurant car il ne parvient pas à retenir un poème en néerlandais. Je le rassure, lui propose de respirer (comme appris précédemment), lui propose un jeu dans lequel il excelle, mets ses compétences en avant. Et puis... grand sourire d'Arno (je lui dis que j'aime le voir sourire ainsi).

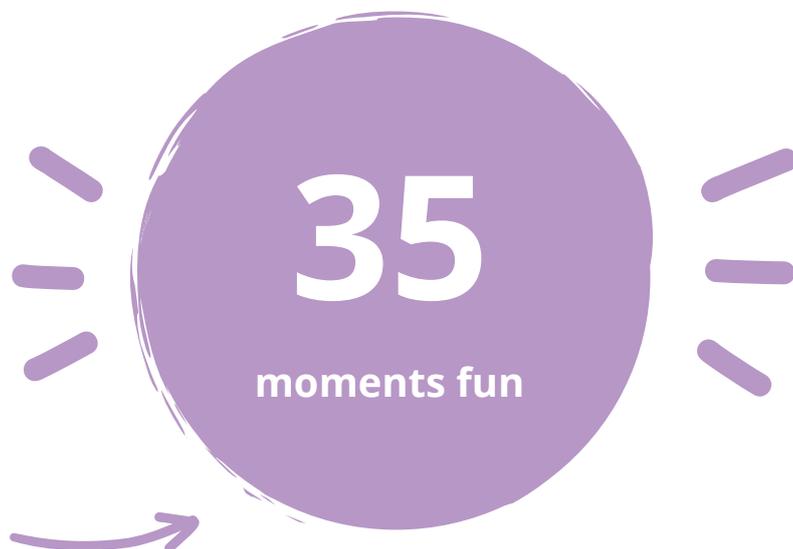


**Diane**  
volontaire



L'aide apportée par les volontaires de Peluche, l'attention particulière qui est consacrée aux enfants, leur permet d'accroître leur **confiance en eux** et leur **estime de soi**. L'approche individualisée, souvent ludique, leur redonne goût aux apprentissages, ce qui augmente leurs chances de réussite scolaire et contribue à réduire les inégalités sociales. Le projet vise à développer les capacités psychosociales des enfants et des jeunes et à renforcer leur bien-être.

Les périodes de vacances scolaires sont, quant à elles, propices à l'organisation d'activités plus ludiques. Il n'est pas rare qu'un volontaire organise une sortie au musée, au spectacle, au resto... avec le passager qu'il accompagne habituellement en soutien scolaire. L'occasion de créer du lien autrement, d'ouvrir de nouveaux horizons au passager, de lui faire découvrir des domaines méconnus et de prendre plaisir à partager un moment ensemble.



**Corinne**  
a emmené  
sa passagère au  
musée Magritte



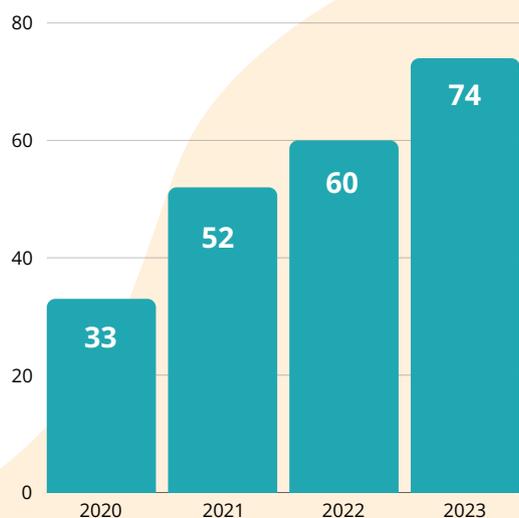
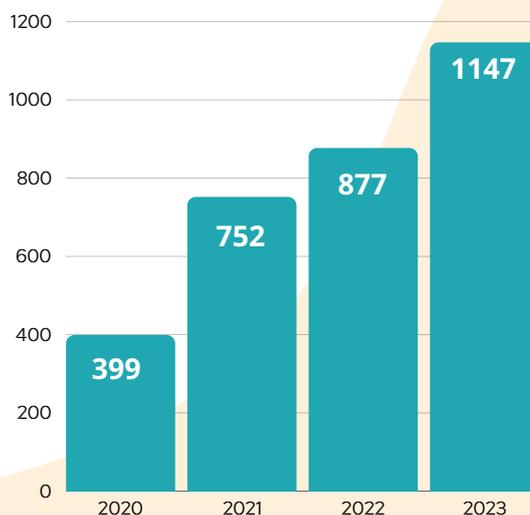
## 2023, encore une nouvelle année de croissance... et les demandes continuent d'affluer !

Depuis la pandémie de la Covid 19, les demandes d'accompagnement scolaire n'ont cessé de croître. En 2023, ils étaient 74 passagers à bénéficier d'un soutien scolaire (sur une population potentielle de 400 jeunes). 34 % d'entre eux avaient entre 6 et 12 ans, 40 % entre 13 et 16 ans, et 26 % plus de 16 ans. Peluche accompagne toutes les tranches d'âge, depuis la première primaire.

Au nombre de 56 en 2023, les volontaires ont encadré pas moins de 1 147 séances.

En 2023, Peluche a collaboré avec 15 maisons d'accueil pour de l'accompagnement scolaire, dont deux nouveaux partenaires – la Pouponnière de la Flèche et les Cailloux – et un qui fait son retour – la Cité de l'Enfance Asselbergs.

**Une véritable explosion du nombre de séances données !**



**Toujours plus de passagers accompagnés !**



## Le projet SCOLR

Initié en 2021, le projet SCOLR a permis à l'équipe de coordination de faire face à la croissance des demandes tout en gardant l'ADN de Peluche. Pour la première fois depuis longtemps, fin juin 2023, TOUS les passagers qui avaient fait une demande d'accompagnement avaient un volontaire à leurs côtés.

Voici quelques initiatives marquantes du projet :

- 👏 Renfort de l'équipe par un mi-temps supplémentaire pour développer le projet et mettre les actions en place
- 👏 Charte de partenariat signée par l'ensemble des maisons d'accueil partenaires : clarification du cadre et des modalités de la collaboration
- 👏 Optimisation et standardisation de tous les documents de récolte d'information (demande d'accompagnement des maisons d'accueil, formulaire de candidature des volontaires, inscription aux événements, feedback des volontaires) avec un gain de temps considérable pour l'équipe de coordination
- 👏 L'ensemble des documents utiles pour les volontaires est désormais accessible en ligne, ce qui diminue drastiquement l'envoi de mails et permet aux volontaires de gagner en autonomie
- 👏 Mise à disposition d'un mur collaboratif de contenus pédagogiques pour les volontaires (matières, compétences à atteindre, système scolaire, épreuves externes, troubles d'apprentissage, conseils en méthodologie)
- 👏 Mise en place d'un système de parrainage. Chaque « nouveau » volontaire est désormais en contact avec un « ancien » pour ses débuts chez Peluche. Les volontaires qui démarrent se sentent rassurés et les parrains se voient investis d'une nouvelle mission qui donne un sens nouveau à leur engagement
- 👏 Organisation de sessions d'information de groupe : optimisation du temps de recrutement, uniformité des informations transmises et création d'un esprit d'équipe dès les premiers pas chez Peluche

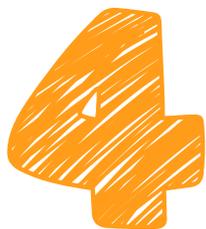
Le projet SCOLR est désormais en phase de stabilisation. Les initiatives lancées depuis le démarrage du projet ont permis d'augmenter d'environ un tiers, à ressources salariées égales, le nombre d'enfants et de volontaires accompagnés, en conservant la qualité de l'encadrement de Peluche. C'est un succès !



13

Entre septembre et décembre, **treize volontaires** « expérimentés » ont accepté de parrainer des « débutants ».  
**Merci à eux !**





# Les partenaires de Peluche

## Pas de Peluche sans passagers...

Pour mener à bien sa mission, Peluche est en partenariat avec de nombreuses organisations, à commencer par les maisons d'accueil qui lui confient les enfants et les adolescents dont elles ont la responsabilité ([voir paragraphe 2](#)).

## Pas de Peluche sans volontaires...

La [Plateforme francophone du Volontariat](#) (PFV) et [Giveaday.be](#) sont de précieux partenaires pour rencontrer nos futurs volontaires. La PFV est également une ressource de qualité pour la gestion des bénévoles (et la promotion et la défense du volontariat en Belgique).

## Pas de Peluche sans argent...

Depuis 2004, Peluche peut compter sur le soutien d'[Actiris](#) qui finance 90 % des salaires de 1.5 ETP (sur 3) à durée indéterminée et, depuis 2021, sur celui du [Fonds Maribel Social](#) qui en finance 0.5, à durée indéterminée également.

Avec cela, le budget n'est pas bouclé, loin s'en faut...

Heureusement, en 2023, Peluche a pu compter sur des dons ou des subsides ponctuels, renouvelés ou pas, provenant notamment de la [Fédération Wallonie-Bruxelles](#), de [Perspective.Brussels](#) et de la [Fondation BNP Paribas Fortis](#), via la [Fondation Roi Baudouin](#) (financement d'un poste de chargée de projet SCOLR sur 2 ans).

Les petits ruisseaux font les grandes rivières ! Merci à tous nos généreux donateurs privés qui renouvellent leurs dons tous les mois ou tous les ans, ou qui collectent des fonds pour Peluche à l'occasion d'un événement. Merci également à tous nos donateurs ponctuels.



## Peluche a également participé aux événements suivants :

### Marché de Noël

Une membre de l'assemblée générale de Peluche, une volontaire et une salariée de Peluche ont tenu un stand lors du marché de Noël de la Direction générale de la Traduction de la Commission Européenne. Elles ont récolté des fonds en vendant des gaufrettes et des biscuits de Noël.



### Bruxelles pour le Bien Commun 2e édition

Stéphanie Delor, directrice de Peluche, est remontée sur scène pour faire un point sur la situation 18 mois après la première édition qui nous avait permis de récolter 36 000 € !



## Marché du bénévolat

Le 5 décembre, journée internationale du volontariat, Peluche a participé au premier marché du bénévolat en action sociale organisé par le réseau VolontariAS de la [Plateforme francophone du Volontariat](#). L'occasion pour Peluche de rencontrer de potentiels futurs volontaires et d'échanger avec d'autres associations.



## BNP Paribas Fortis Foundation event : 5-year anniversary of the Champions Programme

Une partie de l'équipe salariée a participé à l'événement anniversaire du Programme des champions de la BNP Paribas Fortis Belgique. En 2022, Peluche a été le Champion bruxellois parmi 67 candidats et a remporté un soutien financier permettant de financer un mi-temps en 2023-2024.

## BNP Paribas Fortis - Don de sang #1MillionHours2Help

Peluche est représentée par deux membres de l'équipe lors du programme #1MillionHours2Help organisé au siège central de BNP Paribas Fortis, à Bruxelles, pour sensibiliser les employés de la banque aux projets qu'elle soutient.



## 100 minutes pour changer le monde

Peluche est lauréat du concours « 100 minutes pour changer le monde » et un spot radio appelant aux dons pour Peluche est diffusé du 8 au 17 décembre 2023 sur les ondes belges francophones de Nostalgie, Chérie FM et NRJ.



Vous pouvez réécouter le spot depuis notre site web ou en cliquant ici



### Mais aussi...

Depuis 2010, Peluche fait régulièrement appel à l'asbl **Toolbox** dont les bénévoles mettent leurs compétences professionnelles à disposition des organisations du secteur non marchand. En 2023, par exemple, Laurence a facilité un groupe de discussion entre volontaires sur le pôle loisir, un administrateur de Peluche a terminé un cycle de partages entre présidents d'asbl, Stéphanie Delor a participé à une journée « Reboost » dédiée aux directeurs d'asbl, les salariées ont démarré un accompagnement avec un binôme de Toolboxeuses pour travailler plus efficacement individuellement et en équipe...



**Les Enfants d'Abord asbl** et **AG Solidarity** ont offert des chouettes journées d'activités de loisir à nos passagers et volontaires.

**Peluche**, **Singa**, **Duoforajob**, **Bras dessus Bras dessous** et **Le Petit Vélo Jaune**, 5 asbl qui font de l'accompagnement solidaire de citoyens par des citoyens, sur le long terme, en individuel, se sont réunies à 3 reprises pour échanger des bonnes pratiques et réfléchir à la manière de mutualiser des services ou ressources. À suivre...



# 5

## Les salariées de Peluche

La petite équipe de coordination a pour mission principale de soutenir les volontaires dans les activités qu'ils mettent en place et de faire le lien avec les maisons d'accueil. Elle assume également les fonctions qui participent à la pérennité et au développement de l'association : recherche de fonds, communication, gestion des ressources humaines, gestion informatique, comptabilité, application des différentes législations, organisation d'événements, etc. Petite équipe polyvalente qui cultive l'agilité et la flexibilité avec enthousiasme ! Et qui ne perd pas une occasion d'améliorer ses compétences, savoir-faire et savoir-être sur le tas, entre collègues, entre pairs et à l'extérieur.

L'équipe est traditionnellement composée d'une directrice, [Stéphanie Delor](#), qui preste un  $\frac{3}{4}$  temps, d'une coordinatrice, [Magali Lebecque](#) ( $\frac{3}{4}$  temps également), et d'une assistante à temps plein, [Ludmilla Charlier](#). Durant son congé de maternité, Ludmilla a été remplacée par [Anne Mertens](#).

En 2023, l'équipe s'est agrandie ! Un poste à mi-temps a été créé, pour 2 ans, celui de chargée de projet SCOLR, occupé par Eve-Anne Henskens dans un premier temps, puis par Anne Mertens, depuis le mois de juillet.

Stéphanie, Magali, Ludmilla et Anne prestent donc, ensemble, 3 équivalents temps plein (ETP).

Meghann Eysermans, stagiaire en dernière année de secrétariat de direction, a apporté une aide précieuse à l'équipe.

# 6

## Les membres de Peluche

L'assemblée générale s'est étoffée avec trois nouveaux membres dont, pour la première fois, deux membres représentant deux maisons d'accueil partenaires de Peluche. L'organe d'administration a enregistré la démission de Caroline Greatti. Il est resté composé de trois administrateurs : [Héloïse de Sauvage Vercour](#), [Alberto Bagnara](#) et [Nicolas van Gyseghem](#). Ces deux derniers ont été réélus pour un nouveau mandat de 3 ans, qui sera le dernier pour Nicolas.





# Les comptes de Peluche

Ci-dessous, vous trouverez un extrait des comptes de recettes et de dépenses de 2023 déposés au greffe du Tribunal de l'Entreprise de Bruxelles. Peluche tient une comptabilité simplifiée, d'enregistrement des recettes et dépenses entre le 1er janvier et le 31 décembre.

En 2022, le montant des recettes était élevé et a permis de financer une bonne partie des dépenses de 2023, tel que prévu.

Les comptes annuels de Peluche sont de surcroît vérifiés et publiés en toute transparence sur la plateforme en ligne [Donorinfo.be](https://donorinfo.be).

Les dons effectués en faveur de Peluche sont fiscalement déductibles dès 40 € par an.

DEPENSES 2023		RECETTES 2023	
Rémunérations	169.623,52 €	Dons et legs	15.002,14 €
Services et biens divers	27.279,70 €	Subsides	148.388,98 €
Autres dépenses	6.905,05 €	Autres recettes	331,57 €
<b>Total des dépenses</b>	<b>203.808,27 €</b>	<b>Total des recettes</b>	<b>163.722,69 €</b>



## Avec le soutien de :



## Et en partenariat avec :

